



evalUare
expertos en políticas públicas

**MANUAL SOBRE MODELO DE CABILDO
ABIERTO PARA EL MUNICIPIO DE PUEBLA**



ÍNDICE

	Glosario	5
	Objetivo Central	9
	¿Cómo surge?	13
	Cabildo Abierto	14
	Marco teórico/conceptual	15
	Simulacro	18
	Pilares del Cabildo Abierto	21
	Metas	22
	Indicadores	23
	Metodología, para el ciudadano	26
	Diagrama de flujo	27
	Políticas y lineamientos	29
	Bibliografía	30
	Anexos	31





CABILDO

H. AYUNTAMIENTO DE PUEBLA

Eduardo Rivera Pérez
Presidente Municipal Constitucional del H.
Ayuntamiento de Puebla

María de Guadalupe Arrubarrena García
Síndica Municipal

José Carlos Montiel Solana
Coordinador de las Regidurías

Miguel Ángel de Jesús Mantilla Martínez
Comisión de Gobernación

Marvin Fernando Sarur Hernández
Comisión de Seguridad, Justicia y Protección Civil

Ana María Jiménez Ortiz
Comisión de Patrimonio y Hacienda Pública Municipal

Susana del Carmen Riestra Piña
Comisión de Desarrollo Urbano, Gestión y Medio
Ambiente

Manuel Herrera Rojas
Comisión de Desarrollo Económico y Turismo

Vanessa Janette Rendón Martínez
Comisión de Transparencia y Gobierno Abierto

Elisa Molina Rivera
Comisión Agenda 2030

Leobardo Soto Enríquez
Comisión del Trabajo

Gabriela Ruíz Benítez
Comisión de Salubridad, Asistencia Pública, Grupos
Vulnerables y Personas con Discapacidad

Rocío Sánchez de la Vega Escalante
Comisión de Educación, Ciencia y Tecnología

Christian Lucero Guzmán Jiménez
Comisión de Igualdad Sustantiva de Género y
Derechos Humanos

María Fernanda Huerta López
Comisión de Infraestructura, Movilidad y
Servicios Públicos

Alfredo Ramírez Barra
Comisión de Participación Ciudadana

María Dolores Cervantes Moctezuma
Comisión de Regularización de Tenencia de la
Tierra y Bienes Patrimoniales

Leobardo Rodríguez Juárez
Comisión de Arte y Cultura

Ricardo Horacio Grau de la Rosa
Comisión de Juventud y Deporte

Ana Laura Martínez Escobar
Comisión de Vigilancia

Carmen María Palma Benítez
Regidora

Ángel Rivera Ortega
Regidor

Mariela Alarcón Galvéz
Regidora

Ernesto Antonio Aguilar Cabrera
Regidor





GABINETE

Eduardo Rivera Pérez
Presidente Municipal Constitucional del H.
Ayuntamiento de Puebla

Liliana Ortíz de Rivera
Patronato del Sistema Municipal DIF

Celia Bonaga Ruíz
Secretaría Particular de Presidencia

Adán Domínguez Sánchez
Gerente Municipal

Silvia Guillermina Tanús Osorio
Secretaría del Ayuntamiento

María Isabel García Ramos
Tesorería Municipal

Alejandra Escandón Torres
Contraloría Municipal

Jorge Arturo Cruz Lepe
Secretaría de Gobernación

María del Consuelo Cruz Galindo
Secretaría de Seguridad Ciudadana

Carolina Morales García
Sistema Municipal DIF

Daniel Tapia Quintana
Instituto Municipal de Planeación

Alejandro Cañedo Priesca
Secretaría de Economía y Turismo

Matías Eduardo Rivero Marines
Secretaría de Bienestar y Participación
Ciudadana

Felipe Velázquez Gutiérrez
Secretaría de Gestión y Desarrollo Urbano

María Xóchitl Zárata Tejeda
Secretaría de Servicios Públicos

Edgar Vélez Tirado
Secretaría de Movilidad e Infraestructura

Karina Romero Alcalá
Secretaría para la Igualdad Sustantiva de Género

Luz del Carmen Rosillo Martínez
Coordinación General de Transparencia y
Municipio Abierto

Myriam de Lourdes Arabian Couttolenc
Organismo Operador del Servicio de Limpia del
Municipio de Puebla y Encargada de Despacho
de la Secretaría de Medio Ambiente

Bernardo Arrubarrena García
Secretaría de Administración y Tecnologías de la
Información

Fernando Cortés Betanzos
Coordinación General de Comunicación Social

Karla Adriana Martínez Lechuga
Instituto de la Juventud del Municipio de Puebla

Guillermo Antonio Iriarte González
Instituto Municipal del Deporte

Fabián Valdivia Pérez
Instituto Municipal de Arte y Cultura de Puebla

Miguel Ángel Estrada Calderón
Industrial de Abastos Puebla

Berenice Vidal Castelán
Gerencia del Centro Histórico y Patrimonio Cultural





GLOSARIO

APORTACIÓN AL GOBIERNO ABIERTO, TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS: refiere a las aportaciones e impactos de alto nivel en cuanto a las estrategias de los cabildos abiertos y sus prácticas para fomentar verdaderos esquemas de transparencia y rendición de cuentas con el ciudadano, desde un proceso participativo con un alto nivel de involucramiento y conocimiento de la sociedad de las acciones y estrategias del gobierno en relación al manejo y aplicación de los recursos públicos y políticas públicas enfocadas para la mejora de los diferentes temas correspondientes a las esferas de desarrollo, generando así un gobierno abierto dirigido por principios de agilidad, eficiencia y accesibilidad de la información con el ciudadano.

APROVECHAMIENTO DE LOS CONOCIMIENTOS: promover mejores resultados a menor costo a través del aprovechamiento de los conocimientos y los recursos de la ciudadanía, además de elevar los niveles de cumplimiento y evaluación de resultados gracias a la fiscalización y el seguimiento de la ciudadanía a las políticas públicas.

CABILDO: grupo de personas integrado por el presidente municipal y regidores que se encarga de administrar y gobernar un municipio.

CABILDO ABIERTO: denominación que recibió la reunión del ayuntamiento donde participaban, además de los regidores y del alcalde, los vecinos principales de una comunidad. se dice que el cabildo abierto es una expresión de democracia directa.

CALIDAD INSTITUCIONAL: elevar la calidad institucional de los gobiernos a través del incremento de la legitimidad de la acción pública.





CONFIANZA: generar una mayor confianza entre estado y ciudadanía, que permitan la colaboración y el trabajo conjunto, partiendo de la disposición de los gobiernos por escuchar, ser receptivos y dar respuesta a las necesidades ciudadanas.

AYUNTAMIENTO: corporación compuesta por el alcalde y los regidores, que administra y dirige los intereses de un municipio.

COCREACIÓN: alternativas conjuntas o comunitarias donde se asumen responsabilidades compartidas.

CONTINUIDAD Y SOSTENIBILIDAD EN EL TIEMPO: hace referencia a la estrategia de continuidad en la celebración de las sesiones de cabildo/parlamento abierto, en razón de mantener activa la práctica y la participación ciudadana con un cronograma consolidado, así como su sostenibilidad y permanencia a través del tiempo ante los diferentes periodos y administraciones en constante cambio.

COMUNIDAD: la comunidad como base de la sociedad y espacio de aprendizaje

GOBERNANZA COLABORATIVA: proceso deliberativo entre autoridades y sociedad para la solución de los asuntos públicos

EQUIDAD DE ACCESO: asegurar la equidad de acceso a la formulación de políticas públicas. su implementación reduce las barreras que limitan la participación de las personas en los procesos de decisión, lo que fortalece la cohesión y estabilidad social, la igualdad de oportunidades, el compromiso cívico, etc.

INTEGRACIÓN DE LOS ACTORES ESTRATÉGICOS: considera un óptimo nivel de consideración, invitación y apertura con y para todos los actores involucrados y/o interesados en los temas correspondientes de atención del cabildo abierto, generando así esquemas de integración que den pauta a un trabajo colaborativo,





de contribución conjunta y de alianzas estratégicas entre los diferentes sectores público, privado y social.

INNOVACIÓN: fomentar la innovación y co-creación ciudadana, el compromiso de la ciudadanía y del gobierno abierto son reconocidos cada vez más como motores de la innovación y la creación de valor en el sector público, en el privado y en el social.

PARTICIPACIÓN PROFUNDIZADA: refiere a un nivel de participación con una mayor complejidad e intervención del ciudadano, fomentado a través de esquemas de corresponsabilidad y pro actividad que permitan la integración del ciudadano desde la proposición y el diseño de soluciones y alternativas a problemáticas, necesidades y temas de interés común, hasta su presencia activa durante todo el proceso de elaboración, implementación, monitoreo y evaluación de las soluciones y acciones realizadas. con esto, se entiende una participación que trascienda los mecanismos de participación únicamente de consulta (votos, referéndums, diálogos, etc.) y se enfoque hacia una participación social mucho más involucrada y permanente en todos los procesos de la gestión pública.

POLÍTICAS: impulsar que las políticas sean más específicas y atiendan a las necesidades de la ciudadanía.

RESULTADOS TRASCENDENTES (IMPACTO): constituye el alcance de resultados de impacto con respecto a las actividades y estrategias diseñadas y consolidadas desde el cabildo abierto para su implementación en cuanto a la resolución y atención de los diferentes problemas y necesidades de la sociedad, generando así efectos positivos que propicien una mejora profunda a la calidad de vida de la población.

secretario del ayuntamiento: el enlace entre el cabildo y las diversas dependencias de la administración pública municipal, además de coadyuvar con el presidente, regidores y síndico para el cumplimiento de sus atribuciones.





SÍNDICO: es el encargado de vigilar y defender los intereses municipales y de representar jurídicamente al ayuntamiento.

SIMULACRO: Es un ejercicio de que recrea una situación hipotética frente al cual los participantes deberán tomar decisiones basadas en la información que reciben durante el ejercicio. A cada participante se le asigna un personaje que puede coincidir con su ocupación real. Los hechos pueden ocurrir en tiempo simulado (días o semanas), periodo durante el cual los participantes recibirán datos e información de situaciones que se producen en el contexto y deberán resolver.





OBJETIVO CENTRAL

Desarrollar mecanismos de transparencia, por medio del Cabildo Abierto, que contribuya a la rendición de cuentas y participación ciudadana.





OBJETIVOS DEL SEGUNDO NIVEL

01

GARANTIZAR LA PARTICIPACIÓN EN LOS ASUNTOS PÚBLICOS

02

FACILITAR LA PRIORIZACIÓN DE LAS POLÍTICAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS.

03

COMPARTIR LA CORESPONSABILIDAD ENTRE EL AYUNTEMIENTO Y LA SOCIEDAD CIVIL EN LA ELABORACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS.

04

GENERAR UN ESPACIO DELIBERATIVO, CO-DECISIONAL ENTRE LAS AUTORIDADES MUNICIPALES Y LA CIUDADANÍA.





Buenas prácticas **cambian** al país





CABILDO ABIERTO Y ¿PARA QUÉ?

**RESTABLECER UNA MAYOR
CONFIANZA EN EL GOBIERNO.
FOMENTAR LA INNOVACIÓN Y
CO-CREACIÓN**





¿CÓMO SURGE?

La propuesta de la instauración de un Cabildo Abierto dentro de la ciudad de Puebla está fundamentada bajo el objetivo de fortalecer y consolidar aspectos referentes al Gobierno abierto, la transparencia y nuevos esquemas de participación ciudadana que marquen una incidencia nueva mediante sus contribuciones desde la conformación de la agenda pública.





CABILDO ABIERTO PARA EL MUNICIPIO DE PUEBLA

La propuesta de Cabildo Abierto para el municipio de Puebla plantea un involucramiento ciudadano mayormente profundizado y sentado bajo un esquema de corresponsabilidad y dinamismo, basados en el derecho y la obligación de los ciudadanos a participar y formar parte de la esfera política desde los procesos de toma de decisión, hasta la construcción de soluciones, la implementación de acciones materializadas para dar solución a las demandas y necesidades de la comunidad y la vigilancia y monitoreo para la posterior evaluación de las estrategias aplicadas entre el gobierno y la sociedad.

De esta forma, se busca propiciar un acompañamiento y presencia permanente y activa del ciudadano con las instituciones gubernamentales en cada una de las etapas y procesos de la gestión pública, extendiéndose así más allá del diálogo convencional hacia una toma de acciones estratégicas definidas con base a las propuestas generadas y su realización, al tiempo que se busca producir esquemas de seguimiento que fortalezcan y faciliten los procesos de rendición de cuentas, transparencia y la descentralización del poder municipal hacia los habitantes generando redes horizontales de participación y gobernanza que impulsen un trabajo conjunto desde el ámbito local (de abajo hacia arriba), permitiendo poseer a la población un verdadero control político, una relación cercana con las autoridades, una restauración de la confianza institucional y una legitimidad hacia el gobierno municipal y su administración.





MARCO TEÓRICO/CONCEPTUAL

Los gobiernos requieren nuevos mecanismos de interacción, entre ciudadanos y las autoridades con efecto vinculante, La participación significa, decidir junto con otros, (ciudadanos, usuarios de servicios, productores de servicios e instituciones que se involucran y participan), el Cabildo Abierto es un mecanismo de participación, señalado en la Ley Orgánica Municipal en su artículo 75 "El Ayuntamiento podrá celebrar sesiones de Cabildo abierto para realizar audiencias públicas, foros de consulta, cursos de capacitación municipal, reuniones de instrucción cívica o actos políticos, cuya importancia coadyuve al desarrollo social, económico y cultural y fomente la participación de los habitantes del Municipio". es una herramienta poco aprovechada que requiere de procesos y mecanismos claros que favorezcan la deliberación y los procesos democráticos, señalados en la Carta Iberoamericana de Participación ciudadana.





IMPORTANCIA DEL PROYECTO

La propuesta tiene un carácter disruptivo y diferenciado de las experiencias ya realizadas a nivel nacional (e incluso internacional), puesto que se plantea trascender hacia nuevas dinámicas que favorezcan una transformación de las relaciones entre el gobierno y el ciudadano, rompiendo con la idea y la dinámica tradicional que considera los mecanismos democráticos de consulta como la única manera de la sociedad para incidir en la toma de decisiones y acciones del gobierno, los cuales, especialmente a nivel nacional, son los únicos medios a través de los que estos ejercicios se desarrollan, limitando así el ejercicio participativo a diálogos y días ciudadanos en los que el proceso se mantiene bajo un carácter pasivo de escucha y plática entre autoridades y habitantes logrando un bajo nivel de impacto en los resultados y propuestas que no son considerados ni construidos desde un trabajo co-participativo y colaborativo.





CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO

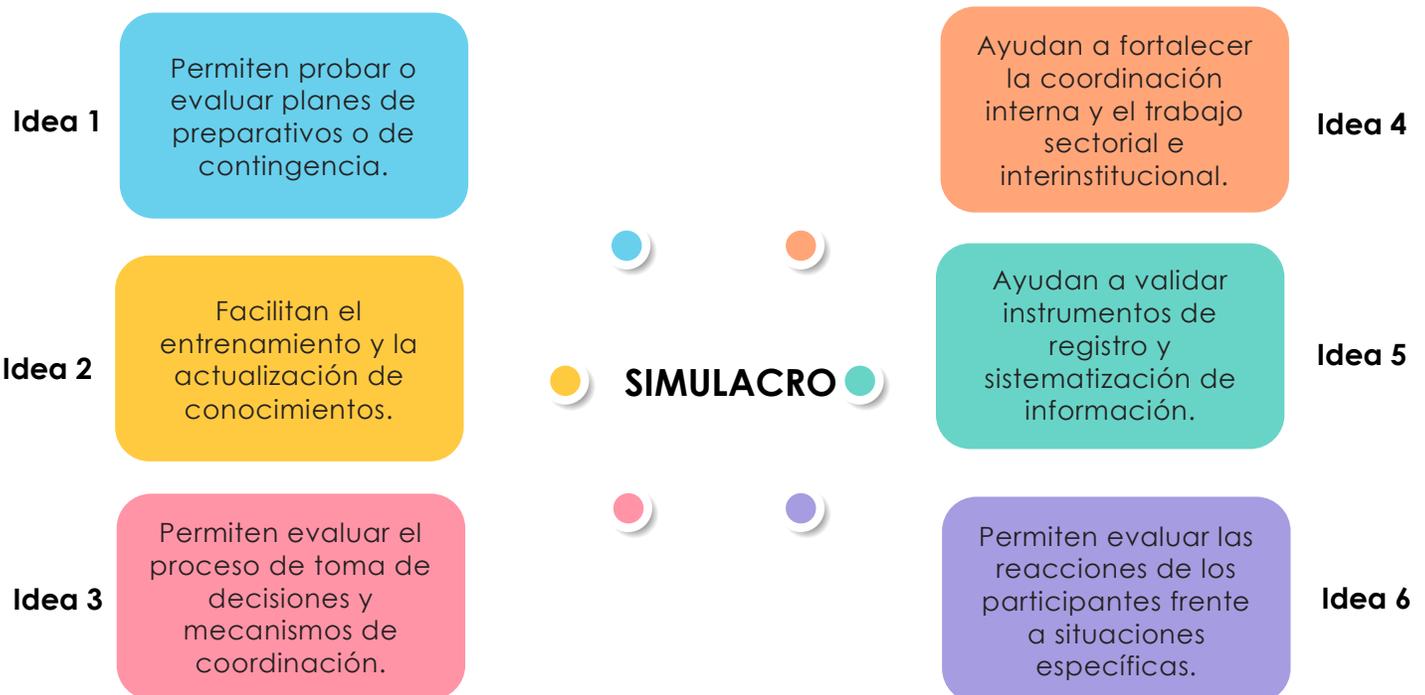




SIMULACRO

Utilidad del simulacro:

La simulación permite evaluar sistemas o procesos de trabajo con sus instrumentos operativos, procedimientos y formatos, así como capacitar o ejercitar la toma de decisiones y la coordinación. El proceso de evaluación de los resultados debe ayudar a identificar las áreas críticas de gestión y los aspectos que deben ser reforzados.





Características:

- Ejercicio práctico de manejo de acciones operativas que se realiza mediante la escenificación de daños y lesiones en una situación hipotética de emergencia. Los participantes enfrentan situaciones recreadas utilizando las habilidades y técnicas con las que atenderían casos reales; implica la movilización y operación real de personal y recursos materiales.
- El simulacro permite evaluar procedimientos, herramientas, habilidades, destrezas, capacidades –individuales e institucionales– relacionadas con los preparativos y la respuesta sobre una actividad. Se ejecuta en tiempo actual y cada uno de los participantes asume las tareas que usualmente realiza en su trabajo cotidiano.





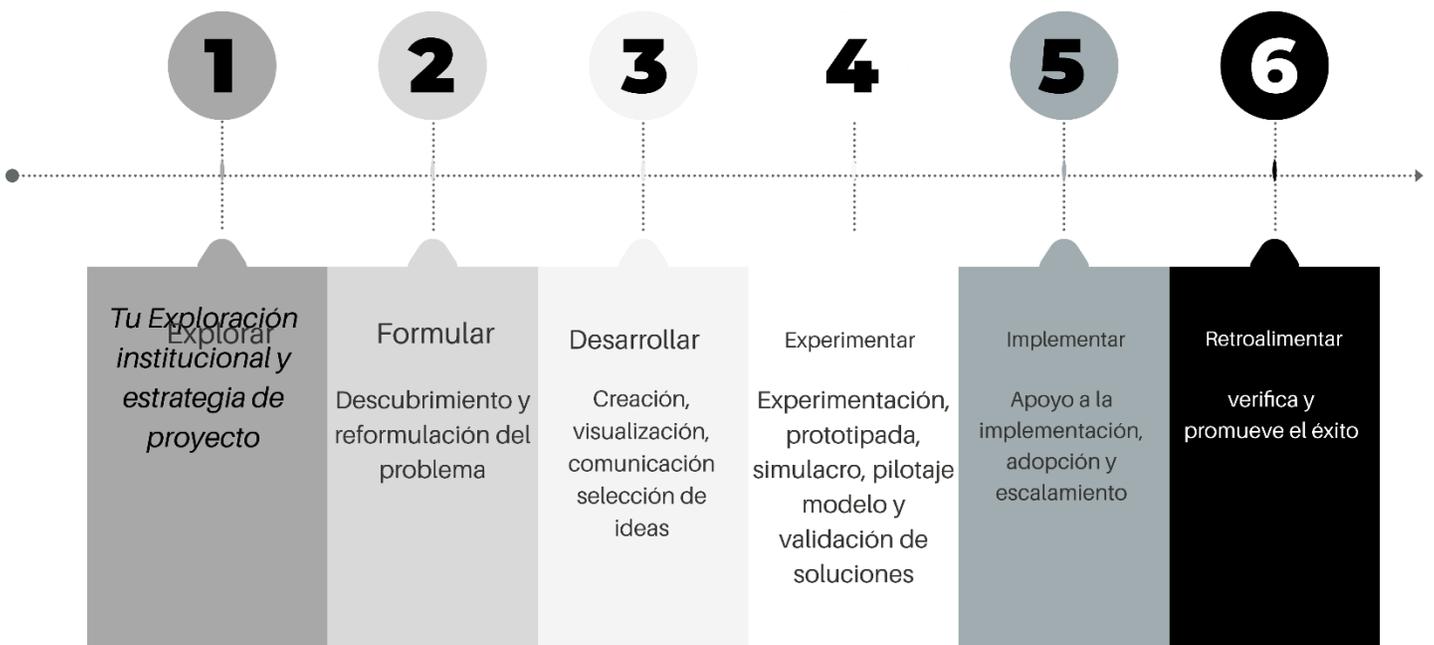
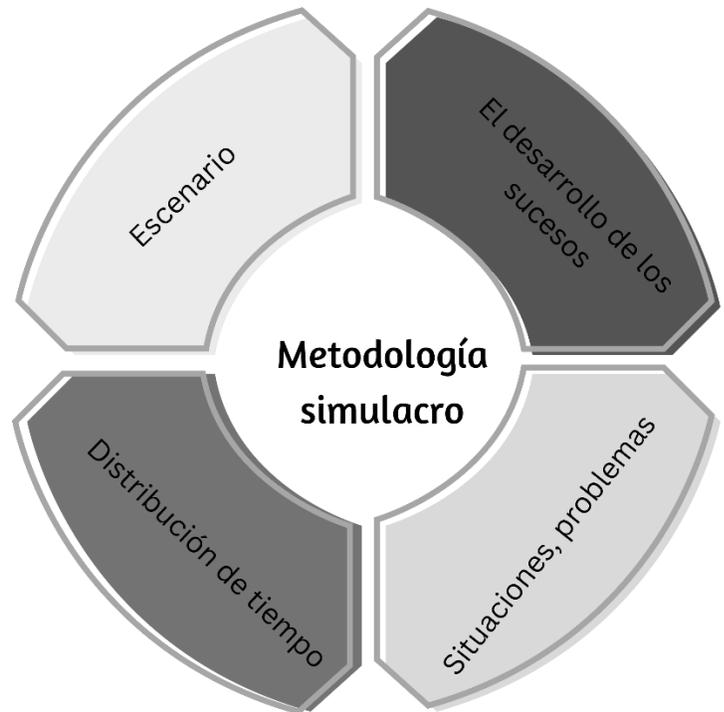
- Es un ejercicio de campo, en un escenario ajustado lo más posible a la realidad.

El simulacro se realiza en tiempo real

Se recrea un ambiente semejante en todo lo posible al que se presentaría en una situación real

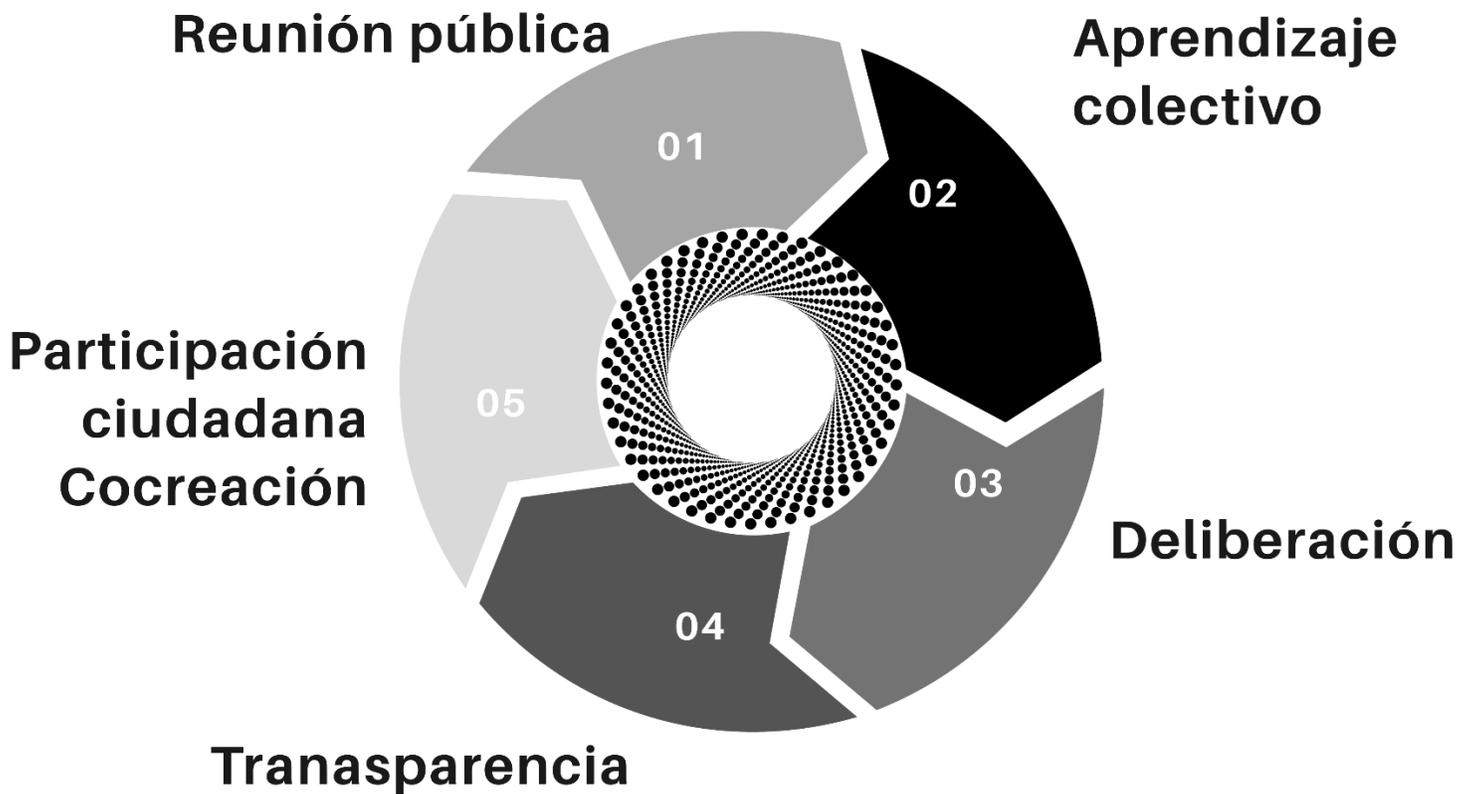
El escenario planteado que incluye situaciones, problemas y recursos es revelado secuencialmente en la medida que se avanza en el ejercicio.

La distribución de tiempo: incluye el espacio de preparación, conocimiento o repaso de roles, análisis de información previa, tiempos razonables para la solución de los casos y periodo de evaluación.





PILARES DEL CABILDO ABIERTO





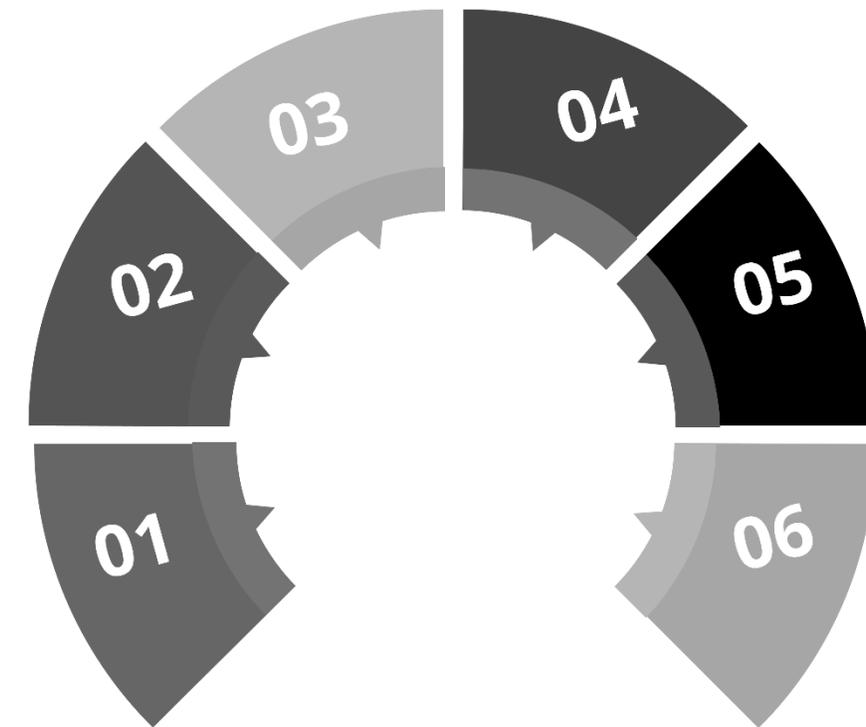
METAS

Funcionamiento adecuado de los mecanismos de participación.

Potenciar la incidencia de los ciudadanos en la toma de decisiones

Garantizar la transparencia en la gestión de los organismos de gobierno

Motivar la cogestión ciudadanos y gobierno



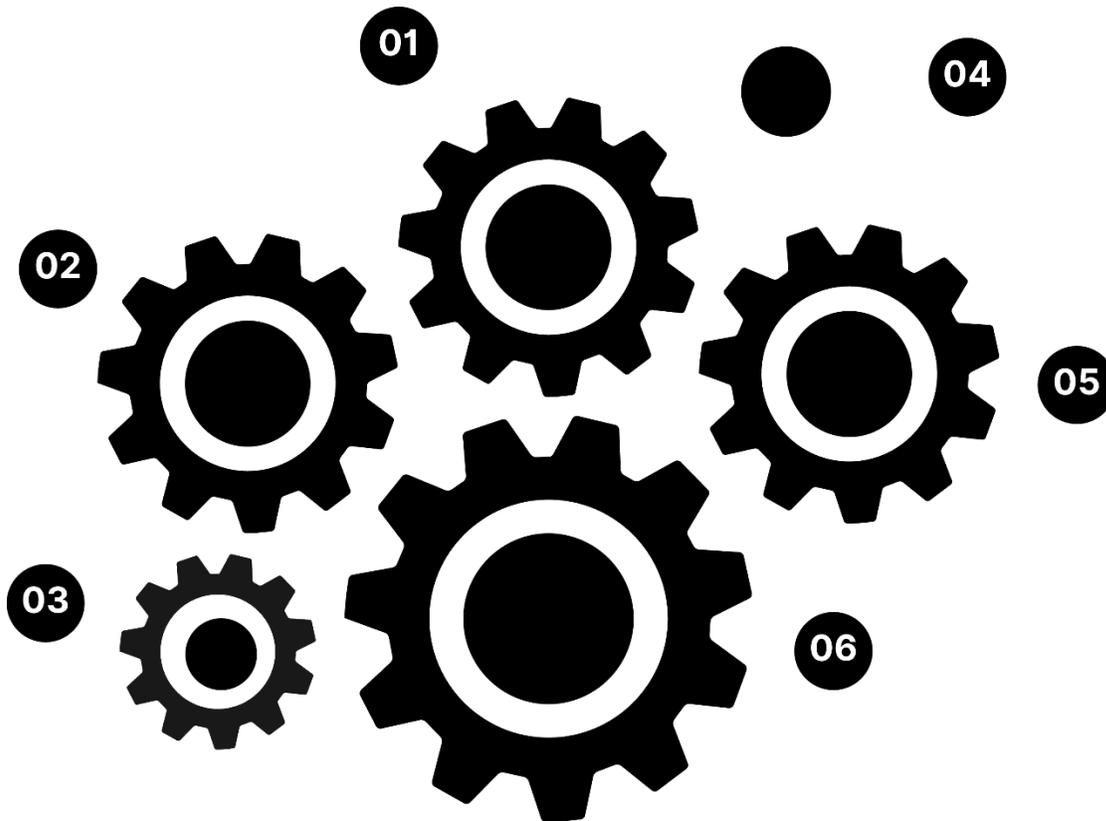
Incrementar la participación ciudadana

Reforzar una rendición de cuentas directa





INDICADORES



Indicador 1

- Porcentaje de la población que participa en el cabildo abierto

Indicador 2

- Porcentaje de políticas públicas gestionada por ciudadanos

Indicador 3

- Participación de ciudadanos en cabildo abierto

Indicador 4

- priorización de asuntos públicos

Indicador 5

- Diseño de la Agenda ciudadana

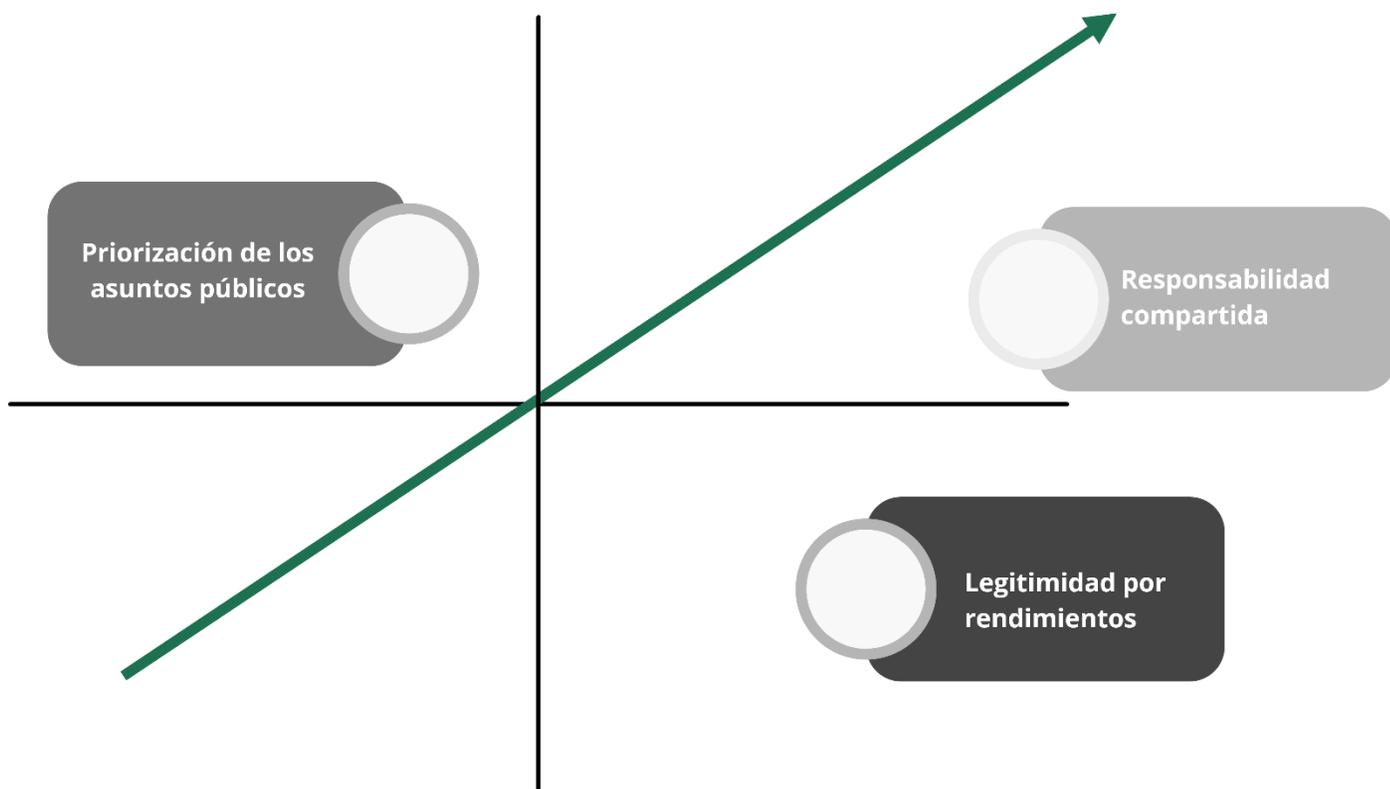
Indicador 6

- Porcentaje de mesas o asambleas de gobernanza colaborativa





RESULTADOS





CABILDO ABIERTO

Instrumento de gobernanza colaborativa

Contribuciones

01	Objetivos	Intrumento de políticapública
02	Impacto	Efectividad del logro eobjetivos, veneficios directos
03	Información	Mejora el proceso de toma de decisiones, prever de información para la rendición ecuentas
04	Desempeño	Mejorar el desempeño de los progrmas
05	Legitimidad	Mejorar el desempeño del Cabildo

El cabildo Abierto: impacto en la calidad de vida y legitimidad gubernamental.





METODOLOGÍA PARA EL CIUDADANO

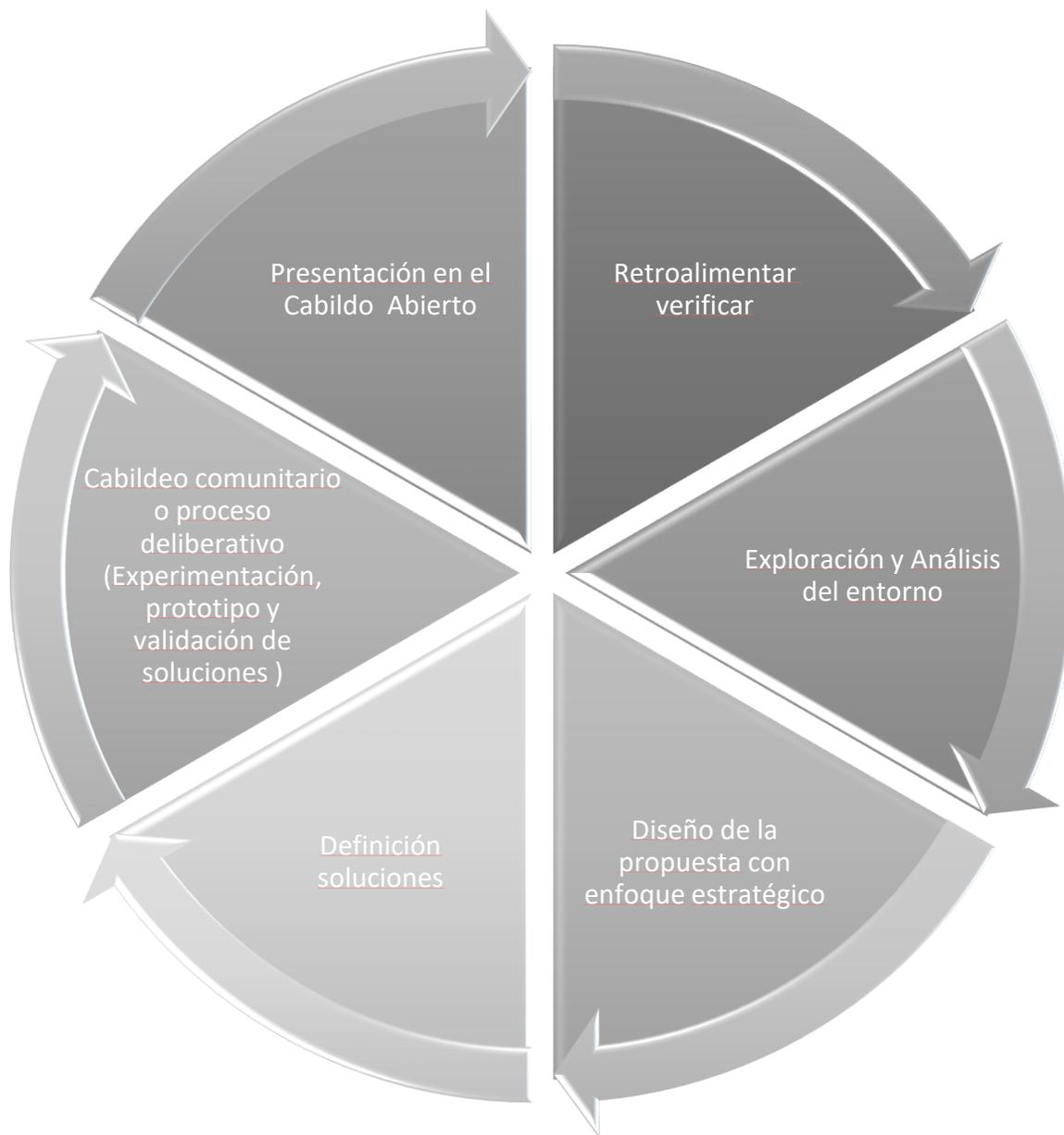




DIAGRAMA DE FLUJO

PARA PARTICIPAR EN EL CABILDO ABIERTO (PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS)

Opción Uno

- Ciudadanos
- Realizar la solicitud
- Realizar propuesta
- Presentar la solicitud y propuesta del ciudadano ante el Secretario del Ayuntamiento

Opción Dos

- Se notifica resolución
- Se determina si la propuesta es competencia municipal

Opción tres

- Se integra solicitud al orden del día de sesión de Cabildo más próxima
- El solicitante es notificado con el día y la fecha de la sesión de cabildo para que se presente.

Opción cuatro

- El ciudadano resuelve las dudas existentes
- El cabildo en sesión Vota.
- Pasa a comisiones, inicia un proceso deliverativo .
- FIN

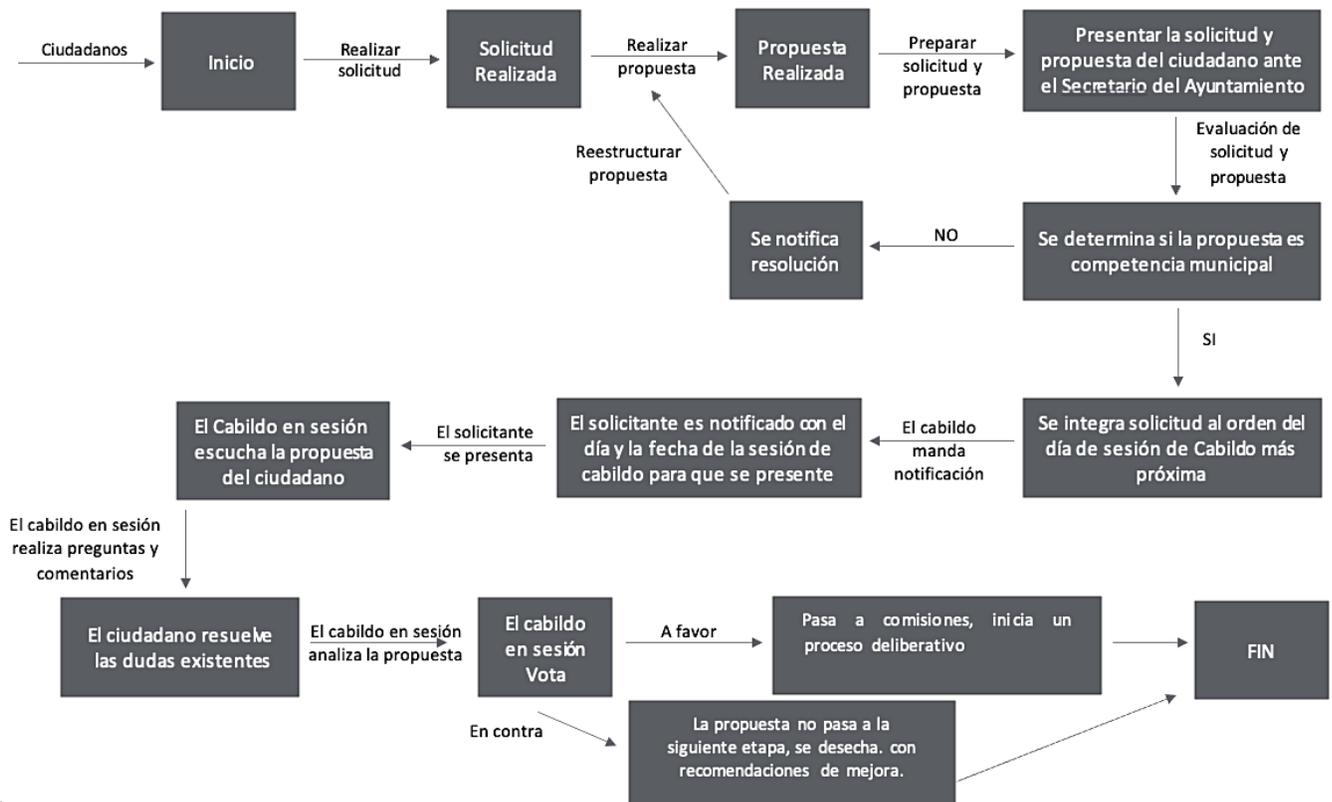
El Cabildo en sesión escucha la propuesta del ciudadano

La propuesta no pasa a la siguiente etapa, se desecha. con recomendaciones de mejora.





PROCEDIMIENTO PARA PARTICIPAR EN EL CABILDO ABIERTO (PRESENTACIÓN DE SUPROPUESTAS)



1





POLÍTICAS Y LINEAMIENTOS

- 1 •Garantizar el ejercicio y cumplimiento de los principios de Cabildo Abierto.
- 2 •Facilitar la participación y la colaboración
- 3 •Promover una agenda de prioridades que favorezca el Cabildo Abierto
- 4 •Procurar mecanismos de Gobierno Abierto que fortalezcan la participación y la colaboración en los asuntos públicos;
- 5 •Poner a disposición la información pública de oficio en formatos abiertos, útiles y reutilizables, para fomentar la transparencia, la colaboración y la participación ciudadana;
- 6 •Desarrollar herramientas que promuevan la gobernanza colaborativa
- 7 •Establecer canales de participación, colaboración y comunicación, a través de los medios y plataformas digitales que permitan a los particulares participar y colaborar en la toma de decisiones públicas
- 8 •Promover la transparencia proactiva en el Cabildo Abierto.





BIBLIOGRAFÍA

Acosta, S. I., y Plata O. J. (2016). Participación, colaboración, transparencia y datos abiertos. Tras la definición de Gobierno abierto. Teuken Bikiday, 209-222. Recuperado de <http://revistas.elpoli.edu.co/index.php/teu/article/view/1016/840>

Aguilar, Luis. F. (2006). Gobernanza y gestión pública. México, D. F.: Fondo de Cultura Económica.

Aguilar, F., y Navarro, C. J. (2000). Democracia y participación ciudadana en los municipios: ¿un mercado político de trastos? Revista Española de Investigaciones Sociológicas, núm. 91, pp. 89-111.

Campos (2019). Aplicación práctica del Compliance en la contratación pública, Editorial Aranzadi, España.

Castillo, M. (2017). El papel de la participación ciudadana en las políticas públicas, bajo el actual escenario de la gobernanza: reflexiones teóricas. Revista CS, núm. 23, pp. 157-180.

Criado, I., y Ruvalcava, E. (2016). ¿Qué es y qué se entiende por gobierno abierto? Análisis de la percepción en implementación del Gobierno Abierto en el ámbito local español. Madrid: NovaGob y Universidad Autónoma de Madrid.

Cruz-Rubio, C. (2015) ¿Qué es (y qué no es) gobierno abierto? Una discusión conceptual. Economía. Revista en Cultura de la Legalidad. (8), 37-53. Recuperado de <https://e-revistas.uc3m.es/index.php/EUNOM/article/download/2475/1359>

Brugué, Quim (2009), "Una administración que habla es una administración que piensa. De la gestión pública a la administración deliberativa", en Joan Subirats et al., Participación ciudadana. para la administración deliberativa, Aragón, Aragón participa.

Font, Joan, Blanco, Ismael, Gomà, Ricard y Jarque, Marina (2011), en Canto Chac, Manuel (comp.) (2011), Participación ciudadana en las políticas públicas, México, Siglo xxi, Biblioteca Básica de la Administración Pública del D.F., No. 4.

Subirats, Joan (2009), "Los espejismos de la razón y los caminos de la participación", en Joan Subirats et al., Participación ciudadana... para la administración deliberativa, Aragón, Aragón participa.

Villoria Mendieta, Manuel (2012), "El gobierno abierto como subsistema de políticas: una evaluación desde el institucionalismo discursivo", en Andrés Hofman, Álvaro Ramírez Alujas y José Antonio Bojórquez Perezniel(coords.), La promesa del gobierno abierto, México, ITAIP, IFAI.





ANEXOS

Nivel de experiencia	País o Estado	Ciudad / Municipio	Cabildo	Año	Objetivos	Aportaciones	Fortalezas	Debilidades
Nivel Internacional	Honduras	Yoro	<i>Primer Cabildo Abierto Municipal de Derechos Humanos de la Tribu Tolupan de San Francisco Locomapa.</i>	2021	-Gestionar la unidad, la convivencia, la paz, el desarrollo y el bienestar de toda la Tribu San Francisco Locomapa	-Talleres participativos de trabajo -Plan de Prevención con enfoque de DDHH para la Tribu -Formación de comitivas entre instituciones y Tribu indígena	-Metodología participativa para la integración indígena -Ruta crítica de trabajo desde el inicio, diseñada e implementada -Trabajo colaborativo entre las comunidades y las instituciones -Alto nivel de participación (+ 200 indígenas)	-Es un ejercicio de única ocasión, por lo que la participación se limitó -No existió una continuidad del trabajo mediante la celebración de más sesiones de cabildo -Objetivos ambiciosos a los que no se logró trascender
	Uruguay	Montevideo	<i>Cabildo abierto de Salud</i>	2012	-Rendir cuentas a la ciudadanía sobre la implementación de los planes de salud -Fomentar desde el gobierno la responsividad, el estado de derecho, la inclusión política	-Priorización de las necesidades en materia de salud según las aportaciones ciudadanas -Variedad de mecanismos participativos	- Implementación de diversos mecanismos participativos (deliberación, voto directo, e-participación, representación ciudadana) -El ejercicio se ha mantenido con continuidad	-Está limitado únicamente a temas del sector Salud -Las aportaciones ciudadanas son sólo propuestas y recomendaciones, no se profundiza su participación más allá de mecanismos de consulta
					y la igualdad social		hasta la actualidad -Escucha activa de todas las propuestas vecinales	
	Costa Rica	Costa Rica (Diálogo Nacional)	<i>Cabildo Abierto contra la discriminación a personas con VIH</i>	2012	-Contribuir con información objetiva y válida -Evidenciar a las personas responsables la creación de las leyes y el cumplimiento de las mismas. - Detectar obstáculos y buenas prácticas relacionadas al VIH. -Informar a la comunidad sobre estos temas.	-Aborda sensibilización y tolerancia para evitar la discriminación en un tema sensible como lo es el VIH -Diálogos nacionales	- Involucramiento de sociedad civil, instituciones gubernamentales y organismos internacionales (trabajo colaborativo y enriquecido) -Estrategia de alto impacto al ser desarrollada desde un ámbito nacional -Amplia movilización social para el diálogo y la construcción de soluciones conjuntas con la sociedad civil -Diseño de una estrategia multidimensional de seguimiento y continuidad (rendición de	-Puede objetarse el aspecto complejo de su nivel de implementación, ya que al ser una actividad de carácter nacional resulta una organización mucho más detallada y que a veces, limitante debido a su amplitud.





							cuentas) -Catalogado como Buena práctica, se ha tenido una replicación del modelo en otras iniciativas institucionales	
	Argentina	Esperanza	<i>Cabildo Abierto de la Ciudad de Esperanza</i>	2010	-Conformarse como un órgano consultivo y de asesoramiento del Dpto. Ejecutivo Municipal -Asesorar al Dpto. para la construcción de una agenda permanente sobre los temas que requieran políticas de Edo. -Actuar como ámbito de análisis, debate y consensos sobre proyectos de trascendencia para la comunidad	-Elaboración de alternativas de solución entre los actores involucrados para distintos temas de interés común	-Uso de distintos medios de participación democrática (consultas populares, referéndums no vinculantes, etc.) para verificar el grado de apoyo y conformidad de la comunidad -Acciones estratégicas para la transparencia, rendición de cuentas y la mejora permanente de las actividades de los órganos municipales -Espacio para la formación de una agenda	-La metodología participativa vuelve a centrarse nuevamente en una participación más consultiva y menos profundizada, por lo que el debate, los consensos y las propuestas no trascienden a una construcción colaborativa de las soluciones, además de que no se tiene un carácter vinculante de los acuerdos.
					-Promover acciones para la transparencia y mejora de los órganos municipales		pública basada en la participación social -Integración de múltiples grupos de interés, co carácter integrativo y enriquecido por la cantidad de colaboradores (representantes de partidos políticos, organizaciones gremiales empresariales y de trabajadores, asociaciones vecinales, instituciones sociales, ONG's)	
Nivel nacional (México)	Veracruz	Ciudad Mendoza	<i>Parlamento abierto de Ciudad Mendoza</i>	1995	-Generar un proceso de corresponsabilidad con la ciudadanía -Fomentar mecanismos de participación con la sociedad basados en derechos y obligaciones,	-Modelo de integración ciudadana desde las colonias y congregaciones, con una transformación de los esquemas de mesas directivas vecinales existentes para una participación	-Amplia participación ciudadana (la sala de cabildo fue abarrotada por los asistentes) -Escucha y consideración activa del presidente a los ciudadanos	-Dificultad para la trascendencia y replicación del modelo en años posteriores -Participación en descenso luego del primer año de implementación (inasistencia e irresponsabilidad) -Dificultad para la





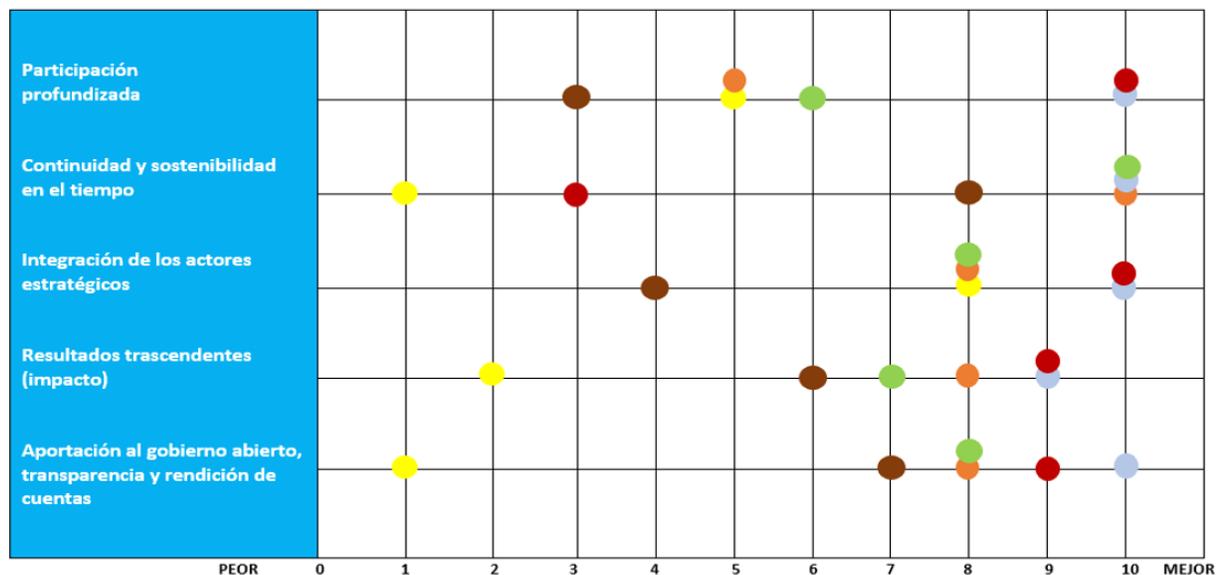
					enfocados fundamentalmente a la toma de decisiones -Descentralizar el poder del edil municipal para propiciar esquemas de gobernanza desde lo local -Desarrollar y fortalecer una cultura de pluralidad política entre ciudadanos y partidos políticos, abriendo espacios de participación	mejorada	-Detonante como punto de inflexión para el despertar de una cultura cívica de los habitantes -Toma de decisiones colectiva e integrada entre el gobierno y ciudadano -Esfuerzos en la deconstrucción de un sistema paternalista y autoritario del poder ejecutivo municipal -Tareas multidisciplinarias conjuntas en una estrategia de trabajo integral (gestión, propositiva, planeación del desarrollo municipal, contraloría, legislativa, etc.)	creación de proyectos de desarrollo -Autoridades municipales como obstáculos y no como facilitadores del proceso -Falta de recursos para la sostenibilidad del parlamento
Zacatecas	Zacatecas	<i>Cabildo Abierto de Zacatecas</i>	2019	-Aplicar buenas prácticas de	-Búsqueda de un rol pro activo de la ciudadanía para	-El enfoque del ejercicio se consolida en el	-Los esfuerzos aplicados aún no son suficientes	

					transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana desde el Cabildo -Llevar las decisiones del cabildo a espacios públicos para que los ciudadanos puedan conocer las acciones de la administración municipal	las estrategias y decisiones -Rol fundamental de las propuestas ciudadanas, para ser discutidas y aprobadas en su caso	fortalecimiento de un Gobierno Abierto -Todas las propuestas son escuchadas, consideradas y en su caso, aplicadas -Los esfuerzos han sido dirigidos para que la ciudadanía no solo pueda tener acceso directo a la información sobre el actuar de las autoridades, sino que también forme parte de manera proactiva de las estrategias y decisiones tomadas ante determinados temas de interés público -Amplia participación ciudadana en las sesiones, fungiendo como espectadores y	para que la participación ciudadana trascienda hacia un nivel más profundo, con un involucramiento, actividad y continuidad mayor para la construcción de las soluciones -No es un ejercicio que mantenga una continuidad estratégica
--	--	--	--	--	---	---	--	--





							colaborando con propuestas	
	Sinaloa	Culiacán	<i>Cabildo Abierto de Participación Ciudadana</i>	2020	-Promover la participación de todas las personas vecindadas en el municipio, todo esto a través de la presentación de propuestas, iniciativas, peticiones o proyectos, de las necesidades que notan dentro de su espacio de desarrollo.	-Apertura para espacios de diálogo -Seguimiento a temas expuestos por la ciudadanía para la resolución de necesidades	-Se cuentan con diferentes mecanismos para la participación ciudadana con propuestas a e iniciativas, las cuales se facilitan a través de medios digitales -Las solicitudes realizadas por la ciudadanía son atendidas en su mayoría y cuentan con un seguimiento para su resolución total -Buena respuesta por parte de las autoridades	-No mantiene una estrategia de continuidad que permita dar a la práctica un mayor impacto, ya que se realizan sesiones únicamente 1 vez al mes -El ejercicio se mantuvo parado después de su instauración en 2020 y se retomó hasta 2022 por cuestiones de la pandemia] -Nuevamente, esta práctica se encuentra enfocada solo a promover una participación ciudadana basada en la presentación de iniciativas, peticiones y proyectos, pero no en un acompañamiento continuo de trabajo colaborativo entre la sociedad y las instituciones



SIMBOLOGÍA

- Honduras
- Veracruz
- Uruguay
- Zacatecas
- Costa Rica
- Sinaloa
- Argentina

