

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Origen</b>	<b>3,141,151,173.13</b>	<b>5,289,215,821.57</b>
Impuestos	561,254,277.70	1,036,926,776.13
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	1,290,276.05	2,022,288.24
Derechos	300,651,094.13	555,124,442.51
Productos	37,909,506.88	47,954,009.84
Aprovechamientos	63,615,410.72	114,622,180.84
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	145,943.59	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,176,284,664.06	3,532,566,124.01
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>1,881,049,567.97</b>	<b>4,112,861,152.97</b>
Servicios Personales	815,303,810.08	1,556,890,182.24
Materiales y Suministros	93,646,955.20	261,065,743.65
Servicios Generales	490,303,863.10	1,316,272,023.22
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	364,159,238.49	577,242,193.39
Transferencias al Resto del Sector Público	20,246,769.27	62,269,417.00
Subsidios y Subvenciones	11,864,093.39	26,620,000.00
Ayudas Sociales	83,353,828.86	303,360,812.92
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	565,514.50	1,625,780.55
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	1,605,495.08	7,515,000.00
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,260,101,605.16</b>	<b>1,176,354,668.60</b>

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>83,638,296.71</b>	<b>1,141,207,854.21</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	72,066,587.68	915,402,248.96
Bienes Muebles	11,571,709.03	219,308,154.68
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	6,497,450.57
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 83,638,296.71</b>	<b>- 1,141,207,854.21</b>

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>121,602,369.13</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	121,602,369.13
<b>Aplicación</b>	<b>123,855,343.19</b>	<b>412,615,548.39</b>
Servicios de la Deuda	40,529,934.66	412,615,548.39
Interno	40,529,934.66	412,615,548.39
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	83,325,408.53	0.00

**Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento** - **123,855,343.19** - **291,013,179.26**

**Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo** **1,052,607,965.26** - **255,866,364.87**

**Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio** 825,920,840.74 1,081,787,205.61

**Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio** 1,878,528,806.00 825,920,840.74

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIZA ELENA ACEVES LÓPEZ  
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

CLAUDIA RIVERA VIVANCO  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL  
HONORABLE AYUNTAMIENTO DE PUEBLA

ARMANDO MORALES APARICIO  
TESORERO MUNICIPAL