

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Origen</b>	<b>3,106,356,621.88</b>	<b>5,599,199,940.48</b>
Impuestos	390,019,225.81	1,080,028,092.05
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	1,229,889.57	1,872,043.17
Derechos	258,269,022.66	517,279,359.33
Productos	31,095,298.75	64,832,656.70
Aprovechamientos	55,246,445.76	97,515,638.63
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	43,091.58	145,943.59
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,370,453,647.75	3,837,526,207.01
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>2,477,389,519.23</b>	<b>4,071,520,406.74</b>
Servicios Personales	1,091,969,348.96	1,627,615,580.51
Materiales y Suministros	171,791,282.18	283,316,341.09
Servicios Generales	649,490,569.14	1,187,543,403.17
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	427,452,111.39	648,266,281.56
Transferencias al Resto del Sector Público	787,987.50	21,672,744.27
Subsidios y Subvenciones	11,123,000.00	32,681,896.07
Ayudas Sociales	119,928,282.25	264,829,188.65
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	899,606.40	650,514.50
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	3,947,331.41	4,944,456.92
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>628,967,102.65</b>	<b>1,527,679,533.74</b>

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>508,027,981.52</b>	<b>462,028,625.58</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	312,752,892.66	288,093,105.73
Bienes Muebles	194,537,328.86	173,210,519.85
Otras Aplicaciones de Inversión	737,760.00	725,000.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 508,027,981.52</b>	<b>- 462,028,625.58</b>

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>90,514,906.40</b>	<b>181,868,389.09</b>
Servicios de la Deuda	43,406,971.32	111,022,978.50
Interno	43,406,971.32	111,022,978.50
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	47,107,935.08	70,845,410.59
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 90,514,906.40</b>	<b>- 181,868,389.09</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>30,424,214.73</b>	<b>883,782,519.07</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,709,703,359.81	825,920,840.74
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,740,127,574.54	1,709,703,359.81

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIZA ELENA ACEVES GARCÍA  
 SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

CLAUDIA RIVERA VIVANCO  
 PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE  
 AYUNTAMIENTO DE PUEBLA

ARMANDO MORALES APARICIO  
 TESORERO MUNICIPAL