

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

**Origen**

	2020	2019
Impuestos	3,881,022,680.64	5,599,199,940.48
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	483,276,926.65	1,080,028,092.05
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	1,526,340.51	1,872,043.17
Productos	320,005,639.89	517,279,359.33
Aprovechamientos	38,240,088.81	64,832,656.70
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	69,844,569.98	97,515,638.63
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	43,091.58	145,943.59
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,968,086,023.22	3,837,526,207.01
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00

**Aplicación**

	2020	2019
Servicios Personales	3,089,608,862.22	4,071,520,406.74
Materiales y Suministros	1,370,493,002.32	1,627,615,580.51
Servicios Generales	187,243,508.20	283,316,341.09
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	849,438,497.17	1,187,543,403.17
Transferencias al Resto del Sector Público	512,551,861.22	648,266,281.56
Subsidios y Subvenciones	787,987.50	21,672,744.27
Ayudas Sociales	21,408,746.60	32,681,896.07
Pensiones y Jubilaciones	140,653,626.56	264,829,188.65
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	899,606.40	650,514.50
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	6,132,026.25	4,944,456.92
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00

**Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación**

**791,413,818.42 1,527,679,533.74**

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

**Origen**

	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00

**Aplicación**

	583,684,954.61	462,028,625.58
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	359,488,492.66	288,093,105.73
Bienes Muebles	223,458,701.95	173,210,519.85
Otras Aplicaciones de Inversión	737,760.00	725,000.00

**Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión**

**- 583,684,954.61 - 462,028,625.58**

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

**Origen**

	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00

**Aplicación**

	168,639,254.68	181,868,389.09
Servicios de la Deuda	168,639,254.68	111,022,978.50
Interno	54,236,179.31	111,022,978.50
Externo	114,403,075.37	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento		70,845,410.59

**Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento**

**- 168,639,254.68 - 181,868,389.09**

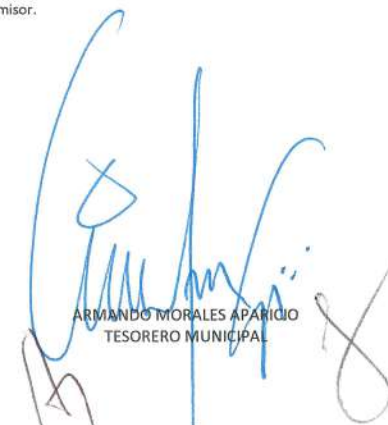
**Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

	39,089,609.13	883,782,519.07
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,709,703,359.81	825,920,840.74
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,748,792,968.94	1,709,703,359.81

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIZA ELENA ACEVES LÓPEZ  
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

  
CLAUDIA RIVERA VIVANCO  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL  
HONORABLE AYUNTAMIENTO DE PUEBLA

  
ARMANDO MORALES APARICIO  
TESORERO MUNICIPAL