

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

**Origen**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Impuestos	3,878,614,784.14	5,170,170,028.79
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	634,449,568.30	1,031,491,503.66
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	1,595,674.07	1,921,118.50
Productos de Tipo Corriente	404,750,993.24	499,991,008.18
Aprovechamientos de Tipo Corriente	38,111,864.59	55,828,131.76
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	95,639,702.97	134,676,632.13
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00
Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	2,704,066,980.97	3,445,745,078.79
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0.00	516,555.77
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00

**Aplicación**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Servicios Personales	2,978,282,467.82	3,949,862,781.06
Materiales y Suministros	1,058,515,730.18	1,426,894,592.64
Servicios Generales	171,220,365.44	212,898,339.19
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,013,947,579.56	1,127,385,139.05
Transferencias al Resto del Sector Público	422,610,314.34	649,134,286.08
Subsidios y Subvenciones	59,269,417.00	208,186,368.92
Ayudas Sociales	19,390,000.00	27,990,000.00
Pensiones y Jubilaciones	224,188,280.75	282,481,201.47
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	1,625,780.55	2,399,179.15
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	7,515,000.00	12,493,674.56
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00

**Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación**

**900,332,316.32 1,220,307,247.73**

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

**Origen**

	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00

**Aplicación**

	<b>1,082,482,761.43</b>	<b>463,012,577.73</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	874,381,563.02	351,177,228.01
Bienes Muebles	201,853,608.71	110,935,918.32
Otras Aplicaciones de Inversión	6,247,589.70	899,431.40

**Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión**

**- 1,082,482,761.43 - 463,012,577.73**

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

**Origen**

	<b>65,416,089.10</b>	<b>300,000,000.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	300,000,000.00
Interno	0.00	300,000,000.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	65,416,089.10	0.00

**Aplicación**

	<b>302,626,067.16</b>	<b>381,091,190.57</b>
Servicios de la Deuda	302,626,067.16	234,715,122.67
Interno	302,626,067.16	234,715,122.67
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	146,376,067.90

**Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento**

**- 237,209,978.06 - 81,091,190.57**

**Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

**- 419,360,423.17 676,203,479.43**

Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,081,787,205.61	405,583,726.18
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	662,426,782.44	1,081,787,205.61

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JOSE LUIS SOBERANES REYES  
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO

LUIS BANCK SERRATO  
PRESIDENTE MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO  
DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

HÉCTOR JAVIER ARRONA URREA  
TESORERO MUNICIPAL