

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

Origen	2019	2018
Impuestos	868,454,800.46	5,289,215,821.57
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	284,559,715.42	1,036,926,776.13
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	221,520.05	2,022,288.24
Productos de Tipo Corriente	117,596,739.56	555,124,442.51
Aprovechamientos de Tipo Corriente	8,052,554.90	47,954,009.84
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	16,221,668.91	114,622,180.84
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	89,414.44	0.00
Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	441,713,187.18	3,532,566,124.01
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>459,997,636.02</b>	<b>4,112,861,152.97</b>
Servicios Personales	218,801,724.56	1,556,890,182.24
Materiales y Suministros	2,171,859.15	261,065,743.65
Servicios Generales	106,580,058.59	1,316,272,023.22
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	102,862,627.59	577,242,193.39
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	62,269,417.00
Subsidios y Subvenciones	1,900,000.00	26,620,000.00
Ayudas Sociales	27,592,651.63	303,360,812.92
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	88,714.50	1,625,780.55
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	7,515,000.00
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>408,457,164.44</b>	<b>1,176,354,668.60</b>

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

Origen	2019	2018
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>32,113,686.61</b>	<b>1,141,207,854.21</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	31,623,068.86	915,402,248.96
Bienes Muebles	490,617.75	219,308,154.68
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	6,497,450.57
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 32,113,686.61</b>	<b>- 1,141,207,854.21</b>

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

Origen	2019	2018
Endeudamiento Neto	0.00	121,602,369.13
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	121,602,369.13
<b>Aplicación</b>	<b>64,947,368.15</b>	<b>412,615,548.39</b>
Servicios de la Deuda	11,521,842.36	412,615,548.39
Interno	11,521,842.36	412,615,548.39
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	53,425,525.79	0.00

**Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento** - **64,947,368.15** - **291,013,179.26**

**Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo** **311,396,109.68** - **255,866,364.87**

**Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio** 825,920,840.74 1,081,787,205.61

**Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio** 1,137,316,950.42 825,920,840.74

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIZA ELENA ACEVES LÓPEZ  
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

CLAUDIA RIVERA VIVANCO  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL  
HONORABLE AYUNTAMIENTO DE PUEBLA

ARMANDO MORALES APARICIO  
TESORERO MUNICIPAL