

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Origen</b>	<b>5,200,691,622.83</b>	<b>5,599,199,940.48</b>
Impuestos	936,628,630.65	1,080,028,092.05
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	1,726,418.55	1,872,043.17
Derechos	469,955,704.10	517,279,359.33
Productos	42,969,314.94	64,832,656.70
Aprovechamientos	91,059,507.52	97,515,638.63
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	43,091.58	145,943.59
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,658,308,955.49	3,837,526,207.01
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>4,342,970,299.64</b>	<b>4,071,520,406.74</b>
Servicios Personales	1,875,272,641.66	1,627,615,580.51
Materiales y Suministros	319,817,949.48	283,316,341.09
Servicios Generales	1,172,952,037.59	1,187,543,403.17
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	612,760,650.75	648,266,281.56
Transferencias al Resto del Sector Público	15,787,987.50	21,672,744.27
Subsidios y Subvenciones	33,807,746.60	32,681,896.07
Ayudas Sociales	303,258,078.39	264,829,188.65
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	2,307,114.40	650,514.50
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	7,006,093.27	4,944,456.92
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>857,721,323.19</b>	<b>1,527,679,533.74</b>

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>868,413,587.18</b>	<b>462,028,625.58</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	566,748,033.55	288,093,105.73
Bienes Muebles	296,905,998.23	173,210,519.85
Otras Aplicaciones de Inversión	4,759,555.40	725,000.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 868,413,587.18</b>	<b>- 462,028,625.58</b>

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>162,756,933.67</b>	<b>181,868,389.09</b>
Servicios de la Deuda	91,244,057.16	111,022,978.50
Interno	91,244,057.16	111,022,978.50
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	71,512,876.51	70,845,410.59
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 162,756,933.67</b>	<b>- 181,868,389.09</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>- 173,449,197.66</b>	<b>883,782,519.07</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,709,703,359.81	825,920,840.74
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,536,254,162.15	1,709,703,359.81

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIZA ELENA ACEVEDO LÓPEZ  
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

CLAUDIA RIVERA VIVANCO  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL  
HONORABLE AYUNTAMIENTO DE PUEBLA

ARMANDO MORALES APARICIO  
TESORERO MUNICIPAL