

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

|   | <b>2020</b>             | <b>2019</b>             |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>Origen</b>   | <b>2,423,200,187.69</b> | <b>5,599,199,940.48</b> |
| Impuestos   | 341,245,021.51          | 1,080,028,092.05        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                    | 0.00                    |
| Contribuciones de Mejoras   | 1,032,666.93            | 1,872,043.17            |
| Derechos  | 211,934,723.97          | 517,279,359.33          |
| Productos   | 25,463,417.68           | 64,832,656.70           |
| Aprovechamientos  | 48,673,006.47           | 97,515,638.63           |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 43,091.58               | 145,943.59              |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 1,794,808,259.55        | 3,837,526,207.01        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Operación   | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Aplicación</b>   | <b>1,836,224,610.88</b> | <b>4,071,520,406.74</b> |
| Servicios Personales  | 791,364,627.81          | 1,627,615,580.51        |
| Materiales y Suministros  | 125,993,833.28          | 283,316,341.09          |
| Servicios Generales   | 473,307,268.35          | 1,187,543,403.17        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 329,328,886.96          | 648,266,281.56          |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 75,000.00               | 21,672,744.27           |
| Subsidios y Subvenciones  | 8,415,000.00            | 32,681,896.07           |
| Ayudas Sociales   | 103,534,140.53          | 264,829,188.65          |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                    | 0.00                    |
| Donativos   | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias al Exterior  | 899,606.40              | 650,514.50              |
| Participaciones   | 0.00                    | 0.00                    |
| Aportaciones  | 0.00                    | 0.00                    |
| Convenios   | 3,306,247.55            | 4,944,456.92            |
| Otras aplicaciones de Operación   | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>586,975,576.81</b>   | <b>1,527,679,533.74</b> |

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

|   |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00                    | 0.00                    |
| Bienes Muebles  | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Inversión                                   | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Aplicación</b>   | <b>420,599,716.22</b>   | <b>462,028,625.58</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 264,722,960.28          | 288,093,105.73          |
| Bienes Muebles  | 155,138,995.94          | 173,210,519.85          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                               | 737,760.00              | 725,000.00              |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>- 420,599,716.22</b> | <b>- 462,028,625.58</b> |

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

|  |                        |                         |
|--|------------------------|-------------------------|
| <b>Origen</b>  | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>             |
| Endeudamiento Neto   | 0.00                   | 0.00                    |
| Interno  | 0.00                   | 0.00                    |
| Externo  | 0.00                   | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 0.00                   | 0.00                    |
| <b>Aplicación</b>  | <b>83,558,231.26</b>   | <b>181,868,389.09</b>   |
| Servicios de la Deuda  | 32,643,086.55          | 111,022,978.50          |
| Interno  | 32,643,086.55          | 111,022,978.50          |
| Externo  | 0.00                   | 0.00                    |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 50,915,144.71          | 70,845,410.59           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>- 83,558,231.26</b> | <b>- 181,868,389.09</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>82,817,629.33</b>   | <b>883,782,519.07</b>   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio                  | 1,709,703,359.81       | 825,920,840.74          |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio                   | 1,792,520,989.14       | 1,709,703,359.81        |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIZA ELENA ACEVEDO LÓPEZ  
SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

CLAUDIA RIVERA VIVANCO  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL  
HONORABLE AYUNTAMIENTO DE PUEBLA

ARMANDO MORALES APARICIO  
TESORERO MUNICIPAL