

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

Origen	2021	2020
Impuestos	1,648,019,220.91	5,200,691,622.83
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	321,282,056.59	936,628,630.65
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	450,519.42	1,726,418.55
Productos	143,487,935.90	469,955,704.10
Aprovechamientos	13,502,560.14	42,969,314.94
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	65,320,128.19	91,059,507.52
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	43,091.58
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,103,976,020.67	3,658,308,955.49
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>1,448,158,659.53</b>	<b>4,342,970,299.64</b>
Servicios Personales	586,403,233.72	1,875,272,641.66
Materiales y Suministros	122,219,363.08	319,817,949.48
Servicios Generales	332,077,557.50	1,172,952,037.59
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	222,161,103.89	612,760,650.75
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	15,787,987.50
Subsidios y Subvenciones	9,331,486.00	33,807,746.60
Ayudas Sociales	167,514,195.04	303,258,078.39
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	4,449,432.49	2,307,114.40
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	2,002,288.01	7,006,093.27
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>201,860,561.38</b>	<b>857,721,323.19</b>

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>432,213,116.97</b>	<b>868,413,587.18</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	390,780,284.85	566,748,033.55
Bienes Muebles	41,432,832.12	296,905,998.23
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	4,759,555.40
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 432,213,116.97</b>	<b>- 868,413,587.18</b>

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>75,014,784.30</b>	<b>162,756,933.67</b>
Servicios de la Deuda	41,807,247.92	91,244,057.16
Interno	41,807,247.92	91,244,057.16
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	33,207,536.38	71,512,876.51
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 75,014,784.30</b>	<b>- 162,756,933.67</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>- 305,367,339.89</b>	<b>- 173,449,197.66</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,536,254,162.15	1,709,703,359.81
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,230,886,822.26	1,536,254,162.15

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



EDGAR DAMIÁN ROMERO SUÁREZ  
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO



ARGELIA ARRIAGA GARCÍA  
PRESIDENTA MUNICIPAL SUPLENTE DEL  
HONORABLE AYUNTAMIENTO DE PUEBLA



ARMANDOS MORALES APARICIO  
TESORERO MUNICIPAL