

Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Origen	1,648,019,220.91	5,200,691,622.83
Impuestos	321,282,056.59	936,628,630.65
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	450,519.42	1,726,418.55
Derechos	143,487,935.90	469,955,704.10
Productos	13,502,560.14	42,969,314.94
Aprovechamientos	65,320,128.19	91,059,507.52
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	43,091.58
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,103,976,020.67	3,658,308,955.49
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	1,448,158,659.53	4,342,970,299.64
Servicios Personales	586,403,233.72	1,875,272,641.66
Materiales y Suministros	122,219,363.08	319,817,949.48
Servicios Generales	332,077,557.50	1,172,952,037.59
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	222,161,103.89	612,760,650.75
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	15,787,987.50
Subsidios y Subvenciones	9,331,486.00	33,807,746.60
Ayudas Sociales	167,514,195.04	303,258,078.39
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	4,449,432.49	2,307,114.40
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	2,002,288.01	7,006,093.27
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	201,860,561.38	857,721,323.19

Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión

Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	432,213,116.97	868,413,587.18
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	390,780,284.85	566,748,033.55
Bienes Muebles	41,432,832.12	296,905,998.23
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	4,759,555.40
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 432,213,116.97	- 868,413,587.18

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento

Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	75,014,784.30	162,756,933.67
Servicios de la Deuda	41,807,247.92	91,244,057.16
Interno	41,807,247.92	91,244,057.16
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	33,207,536.38	71,512,876.51
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 75,014,784.30	- 162,756,933.67
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	- 305,367,339.89	- 173,449,197.66
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,536,254,162.15	1,709,703,359.81
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,230,886,822.26	1,536,254,162.15

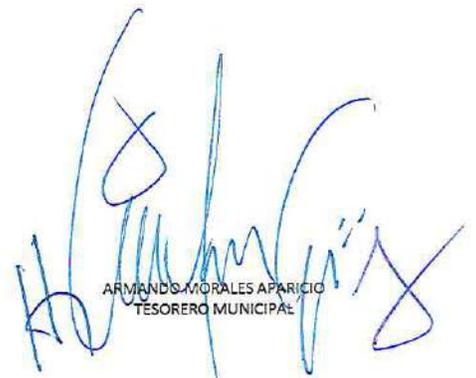
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



EDGAR DAMIÁN ROMERO SUÁREZ
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO



ARGELIA ARRIAGA GARCÍA
PRESIDENTA MUNICIPAL SUPLENTE DEL
HONORABLE AYUNTAMIENTO DE PUEBLA



ARMANDO MORALES APARICIO
TESORERO MUNICIPAL