

Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación

	2021	2020
Origen	3,172,950,956.63	5,200,691,622.83
Impuestos	488,315,768.34	936,628,630.65
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	1,079,438.48	1,726,418.55
Derechos	222,059,527.20	469,955,704.10
Productos	26,514,216.11	42,969,314.94
Aprovechamientos	88,825,272.11	91,059,507.52
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	43,091.58
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,346,015,136.89	3,658,308,955.49
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	141,597.50	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	2,864,867,342.62	4,342,970,299.64
Servicios Personales	1,181,536,854.26	1,875,272,641.66
Materiales y Suministros	270,839,758.26	319,817,949.48
Servicios Generales	734,507,992.86	1,172,952,037.59
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	425,319,549.19	612,760,650.75
Transferencias al Resto del Sector Público	712,987.50	15,787,987.50
Subsidios y Subvenciones	16,045,282.00	33,807,746.60
Ayudas Sociales	224,025,999.44	303,258,078.39
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	4,539,882.49	2,307,114.40
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	7,339,036.62	7,006,093.27
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00

Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación

308,083,614.01 **857,721,323.19**

Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión

Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	666,412,349.62	868,413,587.18
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	573,389,207.75	566,748,033.55
Bienes Muebles	93,023,141.87	296,905,998.23
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	4,759,555.40

Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión

- 666,412,349.62 - 868,413,587.18

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento

Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	132,440,591.93	162,756,933.67
Servicios de la Deuda	42,556,374.20	91,244,057.16
Interno	42,556,374.20	91,244,057.16
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	89,884,217.73	71,512,876.51

Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento

- 132,440,591.93 - 162,756,933.67

Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo

- 490,769,327.54 - 173,449,197.66

Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio

1,536,254,162.15 **1,709,703,359.81**

Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio

1,045,484,834.61 **1,536,254,162.15**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

EDGAR DAMIÁN ROMERO SUÁREZ
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO

CLAUDIA RIVERA VIVANCO
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE
AYUNTAMIENTO DE PUEBLA

LEOBARDO RODRÍGUEZ JUÁREZ
TESORERO MUNICIPAL