

	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión:	976,497,908.80	1,542,339,575.76
Impuestos	549,472,165.69	936,628,630.65
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	1,224,690.34	1,726,418.55
Derechos	287,453,384.80	469,955,704.10
Productos	35,796,888.15	42,969,314.94
Aprovechamientos	102,550,779.82	91,059,507.52
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,017,670,092.45	3,658,308,955.49
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,017,528,494.95	3,658,308,955.49
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	141,597.50	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	0.00	43,091.58
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	43,091.58
Total de Ingresos y Otros Beneficios	3,994,168,001.25	5,200,691,622.83
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	2,891,676,277.87	3,391,078,269.14
Servicios Personales	1,531,483,647.61	1,875,407,757.62
Materiales y Suministros	364,102,205.55	327,598,979.45
Servicios Generales	996,090,424.71	1,188,071,532.07
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	868,097,094.77	970,194,419.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	520,228,768.93	615,033,492.11
Transferencias al Resto del Sector Público	712,987.50	15,787,987.50
Subsidios y Subvenciones	19,218,319.00	33,807,746.60
Ayudas Sociales	321,797,136.85	303,258,078.39
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	6,139,882.49	2,307,114.40
Participaciones y Aportaciones	7,339,036.62	7,006,093.27
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	7,339,036.62	7,006,093.27
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	928,144.74	7,121,922.06
Intereses de la Deuda Pública	147,003.75	6,302,537.02
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	121.80
Gastos de la Deuda Pública	781,140.99	794,263.24
Costo por Coberturas	0.00	25,000.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	134,995,304.66	171,801,506.18
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	135,084,272.96	171,801,506.18
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	-88,968.30	0.00
Inversión Pública	603,483,760.17	342,008,497.84
Inversión Pública no Capitalizable	603,483,760.17	342,008,497.84
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,506,519,618.83	4,889,210,707.49
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-512,351,617.58	311,480,915.34

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Puebla
Contigo y con rumbo
Gobierno Municipal

SECRETARÍA DEL
AYUNTAMIENTO

SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO

SILVIA GUILLERMINA TANUS OSORIO
SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO

EDUARDO RIVERA PÉREZ
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL
HONORABLE AYUNTAMIENTO DE PUEBLA



Puebla
Contigo y con rumbo
Gobierno Municipal

TESORERÍA
MUNICIPAL

TESORERÍA MUNICIPAL

OFICINA DE LA TESORERÍA MUNICIPAL

ADMINISTRACIÓN 2021-2024

MARÍA ISABEL GARCÍA RAMOS
TESORERA MUNICIPAL