

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

Origen	2021	2020
Impuestos	3,562,282,813.02	5,200,691,622.83
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	523,927,424.74	936,628,630.65
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	1,136,751.17	1,726,418.55
Productos	254,514,280.87	469,955,704.10
Aprovechamientos	27,802,508.18	42,969,314.94
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	97,963,645.02	91,059,507.52
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	43,091.58
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,656,796,605.54	3,658,308,955.49
Otros Orígenes de Operación	141,597.50	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios Personales	3,459,630,459.98	4,342,970,299.64
Materiales y Suministros	1,382,265,165.69	1,875,272,641.66
Servicios Generales	356,594,207.67	319,817,949.48
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	895,686,231.12	1,172,952,037.59
Transferencias al Resto del Sector Público	480,285,301.00	612,760,650.75
Subsidios y Subvenciones	712,987.50	15,787,987.50
Ayudas Sociales	19,218,319.00	33,807,746.60
Pensiones y Jubilaciones	311,389,328.89	303,258,078.39
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	6,139,882.49	2,307,114.40
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	7,339,036.62	7,006,093.27
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>102,652,353.04</b>	<b>857,721,323.19</b>

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

Origen	2021	2020
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>881,535,720.90</b>	<b>868,413,587.18</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	753,050,301.22	566,748,033.55
Bienes Muebles	125,514,659.68	296,905,998.23
Otras Aplicaciones de Inversión	2,970,760.00	4,759,555.40
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 881,535,720.90</b>	<b>- 868,413,587.18</b>

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

Origen	2021	2020
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>114,606,551.15</b>	<b>162,756,933.67</b>
Servicios de la Deuda	42,556,374.20	91,244,057.16
Interno	42,556,374.20	91,244,057.16
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	72,050,176.95	71,512,876.51
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 114,606,551.15</b>	<b>- 162,756,933.67</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>- 893,489,919.01</b>	<b>- 173,449,197.66</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,536,254,162.15	1,709,703,359.81
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	642,764,243.14	1,536,254,162.15

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



EDGAR DAMIÁN ROMERO SUÁREZ  
SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO



CLAUDIA RIVERA VIVANCO  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DE PUEBLA



LEOBARDO RODRÍGUEZ JUÁREZ  
TESORERO MUNICIPAL