

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,122,965,250.98</b>	<b>7,367,810,132.33</b>
Impuestos	476,206,133.02	1,285,512,677.48
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	749,857.34	3,253,580.54
Derechos	232,739,335.39	706,943,372.95
Productos	12,734,834.93	47,870,616.89
Aprovechamientos	39,362,956.45	181,330,752.38
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,865,488,734.25	5,142,899,132.09
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	495,683,399.60	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>1,487,643,647.42</b>	<b>5,471,159,212.43</b>
Servicios Personales	699,976,121.63	2,199,669,870.47
Materiales y Suministros	2,097,704.47	343,825,439.87
Servicios Generales	294,525,336.96	1,759,541,799.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	343,379,242.11	857,375,729.02
Transferencias al Resto del Sector Público	74,986,421.59	1,425,975.00
Subsidios y Subvenciones	9,244,531.00	34,526,877.26
Ayudas Sociales	62,879,072.26	268,252,904.60
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	555,217.40	1,273,642.96
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	5,266,974.25
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,635,321,603.56</b>	<b>1,896,650,919.90</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>139,565,670.64</b>	<b>1,628,255,980.92</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	139,356,440.35	1,552,822,993.93
Bienes Muebles	209,230.29	75,432,986.99
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 139,565,670.64</b>	<b>- 1,628,255,980.92</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>836,283,076.33</b>	<b>70,717,395.34</b>
Servicios de la Deuda	0.00	67,837,740.96
Interno	0.00	67,837,740.96
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	836,283,076.33	2,879,654.38
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 836,283,076.33</b>	<b>- 70,717,395.34</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>659,472,856.59</b>	<b>197,677,543.64</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,060,346,735.60	862,669,191.96
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,719,819,592.19	1,060,346,735.60

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JUSTINO JOAQUÍN ESPIDIO CAMARILLO  
SECRETARIO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL  
MUNICIPIO DE PUEBLA

JOSÉ CHEDRAUI BUDIB  
PRÉSIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

HÉCTOR ROMAY GONZÁLEZ COBIÁN  
TESORERO MUNICIPAL DEL HONORABLE  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA