

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,099,915,781.84</b>	<b>7,367,810,132.33</b>
Impuestos	185,516,576.14	1,285,512,677.48
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	180,630.38	3,253,580.54
Derechos	72,369,903.80	706,943,372.95
Productos	2,610,210.45	47,870,616.89
Aprovechamientos	7,882,153.56	181,330,752.38
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	368,390,735.71	5,142,899,132.09
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	462,965,571.80	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>256,074,455.14</b>	<b>5,471,159,212.43</b>
Servicios Personales	163,461,251.04	2,199,669,870.47
Materiales y Suministros	368,228.37	343,825,439.87
Servicios Generales	50,035,048.80	1,759,541,799.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	25,926,028.86	857,375,729.02
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	1,425,975.00
Subsidios y Subvenciones	1,719,538.00	34,526,877.26
Ayudas Sociales	14,564,360.07	268,252,904.60
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	1,273,642.96
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	5,266,974.25
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>843,841,326.70</b>	<b>1,896,650,919.90</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>-</b>	<b>1,628,255,980.92</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	1,552,822,993.93
Bienes Muebles	0.00	75,432,986.99
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>- 1,628,255,980.92</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>564,547,681.16</b>	<b>70,717,395.34</b>
Servicios de la Deuda	0.00	67,837,740.96
Interno	0.00	67,837,740.96
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	564,547,681.16	2,879,654.38
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 564,547,681.16</b>	<b>- 70,717,395.34</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>279,293,645.54</b>	<b>197,677,543.64</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,060,346,735.60	862,669,191.96
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,339,640,381.14	1,060,346,735.60

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JUSTINO JOAQUÍN ESPIDIO CAMARILLO  
SECRETARIO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL  
MUNICIPIO DE PUEBLA

JOSÉ GHEDRAUI BUDIB  
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

HÉCTOR ROMAY GONZÁLEZ COBIÁN  
TESORERO MUNICIPAL DEL HONORABLE  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA