



Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,862,199,682.82</b>	<b>7,367,810,132.33</b>
Impuestos	649,197,109.89	1,285,512,677.48
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	1,585,280.07	3,253,580.54
Derechos	361,600,670.92	706,943,372.95
Productos	22,765,813.47	47,870,616.89
Aprovechamientos	82,685,484.09	181,330,752.38
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,228,141,193.42	5,142,899,132.09
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	516,224,130.96	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>3,191,687,003.71</b>	<b>5,471,159,212.43</b>
Servicios Personales	1,256,813,560.69	2,199,669,870.47
Materiales y Suministros	160,065,068.25	343,825,439.87
Servicios Generales	829,607,555.17	1,759,541,799.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	638,497,891.47	857,375,729.02
Transferencias al Resto del Sector Público	177,886,464.77	1,425,975.00
Subsidios y Subvenciones	17,624,872.00	34,526,877.26
Ayudas Sociales	95,438,804.01	268,252,904.60
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	15,000,000.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	752,787.35	1,273,642.96
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	5,266,974.25
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,670,512,679.11</b>	<b>1,896,650,919.90</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>302,608,627.55</b>	<b>1,628,255,980.92</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	302,236,708.78	1,552,822,993.93
Bienes Muebles	289,073.89	75,432,986.99
Otras Aplicaciones de Inversión	82,844.88	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 302,608,627.55</b>	<b>- 1,628,255,980.92</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>943,866,490.61</b>	<b>70,717,395.34</b>
Servicios de la Deuda	0.00	67,837,740.96
Interno	0.00	67,837,740.96
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	943,866,490.61	2,879,654.38
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 943,866,490.61</b>	<b>- 70,717,395.34</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>424,037,560.95</b>	<b>197,677,543.64</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,060,346,735.60	862,669,191.96
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,484,384,296.55	1,060,346,735.60

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
JUSTINO JOAQUÍN ESPIDIO CAMARILLO  
SECRETARIO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL  
MUNICIPIO DE PUEBLA

  
JOSÉ CHEDRAUI BUDIB  
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

  
HÉCTOR ROMAY GONZÁLEZ COBIÁN  
TESORERO MUNICIPAL DEL HONORABLE  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA