

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,257,958,019.36</b>	<b>7,367,810,132.33</b>
Impuestos	594,671,037.59	1,285,512,677.48
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	1,329,709.85	3,253,580.54
Derechos	317,475,913.57	706,943,372.95
Productos	19,841,984.36	47,870,616.89
Aprovechamientos	64,547,619.08	181,330,752.38
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,743,867,623.95	5,142,899,132.09
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	516,224,130.96	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>2,672,438,053.96</b>	<b>5,471,159,212.43</b>
Servicios Personales	1,077,782,030.68	2,199,669,870.47
Materiales y Suministros	131,635,151.28	343,825,439.87
Servicios Generales	651,038,938.47	1,759,541,799.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	535,846,253.38	857,375,729.02
Transferencias al Resto del Sector Público	177,886,464.77	1,425,975.00
Subsidios y Subvenciones	14,471,973.00	34,526,877.26
Ayudas Sociales	83,144,849.98	268,252,904.60
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	632,392.40	1,273,642.96
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	5,266,974.25
Otras aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,585,519,965.40</b>	<b>1,896,650,919.90</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>208,847,536.74</b>	<b>1,628,255,980.92</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	208,557,514.85	1,552,822,993.93
Bienes Muebles	258,971.89	75,432,986.99
Otras Aplicaciones de Inversión	31,050.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>- 208,847,536.74</b>	<b>- 1,628,255,980.92</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>914,218,736.24</b>	<b>70,717,395.34</b>
Servicios de la Deuda	0.00	67,837,740.96
Interno	0.00	67,837,740.96
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	914,218,736.24	2,879,654.38
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>- 914,218,736.24</b>	<b>- 70,717,395.34</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>462,453,692.42</b>	<b>197,677,543.64</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,060,346,735.60	862,669,191.96
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,522,800,428.02	1,060,346,735.60

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JUSTINO JOAQUÍN ESPIDIO CAMARILLO  
SECRETARIO DEL HONORABLE AYUNTAMIENTO DEL  
MUNICIPIO DE PUEBLA

JOSÉ CHEDRAUI BUDIB  
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DEL HONORABLE  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA

HÉCTOR ROMAY GONZÁLEZ COBIÁN  
TESORERO MUNICIPAL DEL HONORABLE  
AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE PUEBLA